

LVP8 - implementatie magazijnfilosofie - werd in februari afgerond met de aanbeveling om bij Logistiek en Transport (LT) een regiefunctie in te stellen voor opslag en verzending op de site. Begin april reageert de ondernemingsraad (OR) op het gepresenteerde voorstel. LVP8 projectleider annex manager Vervoer, Ruud Kaandorp, en LT manager Jan Maas zijn ervan overtuigd dat de regiefunctie én meer vaste dienstregelingen bij LT uitkomst bieden om met de productieverhoging in IJmuiden mee te gaan.

LVP8 succesvol afgerond

Meer materiaal verplaatsen in minder tijd door centrale regie en dienstregelingen

Implementatie magazijnfilosofie stelt als doel: materiaal effectiever en efficiënter te verplaatsen: goederen worden niet vaker verplaatst dan nodig is. Om de gestelde productieverhoging van 7,5 miljoen ton op de site te halen zijn interne veranderingen onvermijdelijk. "We lopen nu al vast zodra we in de buurt van 7 miljoen ton komen", verzucht Jan. "Het loopt spaak omdat we opslagcapaciteit missen, maar ook omdat centrale

aansturing ontbreekt; materiaal ligt in de weg of is verkeerd opgeslagen waardoor het soms wel 4 of 5 keer onnodig moet worden verplaatst. In toptijden lopen we op die manier alleen maar ad hoc brandjes te blussen."

Zomertijd toptijd

De zomer betekent topdrukke; een problematische tijd waar het voorraadvoorzorging betreft. Klanten zijn met vakantie waardoor bestellingen

stil liggen en voorraden zich snel opstapelen als er onvoldoende onderlinge afstemming plaatsvindt. Daarbij komt dat tussen april en september de meeste verscheppingen richting de USA worden geladen. Jan hoopt daarom al voor de komende zomer met de nieuwe regiefunctie te werken. Hij oefent geduld: "We wachten nu de bevindingen van de OR af; zij inventariseren op dit moment wat de medewerkers van het voorstel vinden. Pakt het advies van de OR in april positief uit dan kan een flink deel van de regie al voor de zomer draaien. Ook kunnen we de procedure omtrent de invulling ploegendienst dan opstarten." Overigens zal ook dan, net als in de projectfase, de inbreng en bijdrage van diverse werkeenheden van cruciaal belang zijn voor het slagen van deze aanpak.

Grote verbeteringen in korte tijd

Terecht kan worden gesteld dat er op de site in een paar maanden tijd grote efficiëntieverbeteringen zijn doorgevoerd. "Het aanstellen van een centraal regisseur vormt een zichtbare kroon op het werk van LVP8", vindt Jan. Hij beaamt dat veranderingen onzekerheden met zich meebrengen waar niet iedereen gelukkiger van wordt. "De weerstand die er is betreft de

mogelijke consequenties voor bestaande functies maar niet het concept; iedereen op de site is overtuigd van de meerwaarde van meer centrale regie."

Al tijdens de looptijd van het project - jongstleden oktober - werd de handmatige planning van transport op de site vervangen door een geautomatiseerd systeem. Het uitvoeren van een gezamenlijk opgesteld hal-transportplan blijkt in de praktijk lastig, vooral bij hoge verzend- en productievolumes. Nog een verbetering is de introductie van planmatige afvoer uit bepaalde hallen. Zo is er sinds november jongstleden een vaste dienstregeling tussen Koudband 2 en CPR; in januari is de frequentie verder opgevoerd. "Op dit moment oefenen we met diverse andere dienstregelingen tussen andere hallen", voegt Jan toe.

Nieuwe hal Buitenkade 3

Over de komst van een extra opslaghal aan Buitenkade 3 vertelt Jan dat het één van de bouwstenen vormt waarop het idee achter de vaste dienstregelingen is gebaseerd. "Binnenkort wordt met de bouw van de 'transit' hal begonnen; volgend jaar om deze tijd is het klaar voor gebruik". Zoveel is alvast zeker.



Ruud Kaandorp (manager Vervoer) en Jan Maas (manager Logistiek & Transport)